



Rapport de gestion de la Clinique Bernoise Montana

2021 – Rétrospective annuelle



Une année riche en enseignements

Alors que nous nous attendions dans un premier temps à un retour à une «nouvelle normalité» en 2021, la COVID-19 nous a de nouveau mis à l'épreuve.

À la Clinique Bernoise Montana, nous avons tiré les leçons de 2020 et avons ainsi été en mesure de faire face aux différentes vagues d'infections qui se sont succédées au cours de l'année. La pandémie nous a appris une chose : nous devons considérer les nouvelles situations – et les situations de crise en particulier – comme une chance pour progresser.

C'est dans cette volonté d'apprentissage qu'un audit interne au niveau de l'organisation de la Clinique a été commandé en juillet 2021 afin de mesurer, entre autre au travers d'interviews structurées de notre personnel, l'adéquation entre la mission et les activités de la clinique et d'identifier les éventuels dysfonctionnements ainsi que les pistes d'amélioration possibles. Effectué par une société externe, cet audit, dont les résultats ont été livrés en fin d'année sous forme de propositions concrètes d'améliorations, nous permettra de faire progresser nos processus de travail et ainsi proposer à nos futures patientes et patients des conditions de séjour et de traitement qui correspondent encore mieux à leurs attentes.

Les journées-malades réalisées en 2021, sont restées stables par rapport à l'année précédente, le COVID-19 ayant impliqué, notamment lors de l'isolement des patients positifs, l'utilisation des chambres à 2 lits sous forme individuelle. Malgré tout, avec 31 716 journées-malades réalisées, la Clinique Bernoise Montana peut être satisfaite de ce résultat.

31 716

journées-malades en 2021

Exercice 2021

Charges	26 525 000.–
Produit	24 545 000.–
Résultat	-1 980 000.–

(Montants en CHF)

Pour terminer, je tiens à relever l'engagement sans faille de toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs de la Clinique Bernoise Montana, à qui il a été demandé cette année encore de fournir des efforts considérables pour assurer un service au patient irréprochable malgré les difficultés liées à la pandémie. Qu'ils en soient ici chaleureusement remerciés.

Un merci particulier également au Conseil de Fondation qui nous a maintenu son soutien durant cette nouvelle année particulière, ainsi qu'à nos différents partenaires – prescripteurs, assureurs et directions de la santé des cantons sous contrat – qui ont continué de voir en la Clinique Bernoise Montana un maillon essentiel dans la chaîne de traitement sanitaire.

Benoît Emery

2021 en bref

Indications (nombre de sorties patients)



Réadaptation neurologique
Sclérose en plaques, AVC, Parkinson, interventions neurochirurgicales, maladies du système nerveux périphérique, paralysies fonctionnelles



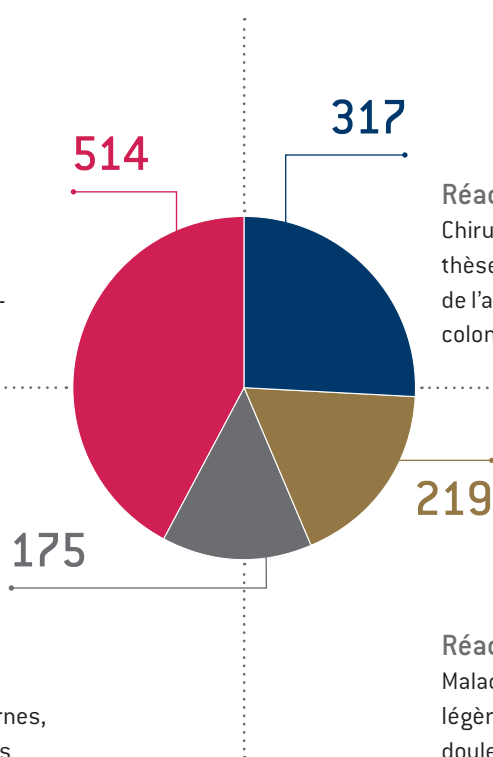
Réadaptation musculo-squelettique
Chirurgie de l'appareil locomoteur, prothèses articulaires, lésions traumatiques de l'appareil locomoteur, chirurgie de la colonne vertébrale



Réadaptation en médecine interne et oncologie
Maladies chroniques des organes internes, traitements post-opératoires, maladies oncologiques et hématologiques



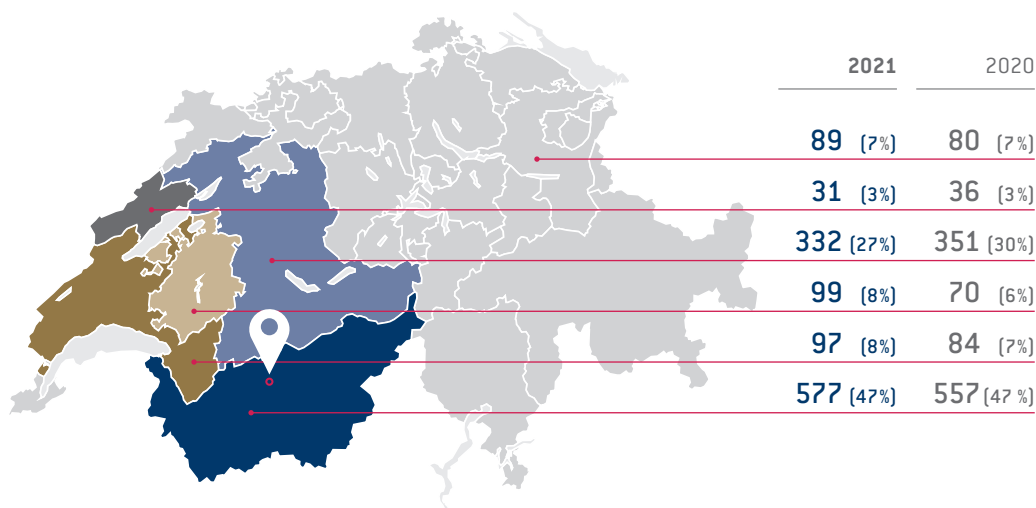
Réadaptation psychosomatique
Maladies liées au stress, dépressions légères à modérées, troubles anxieux, douleurs chroniques



Origine des patients

Sorties par canton / région

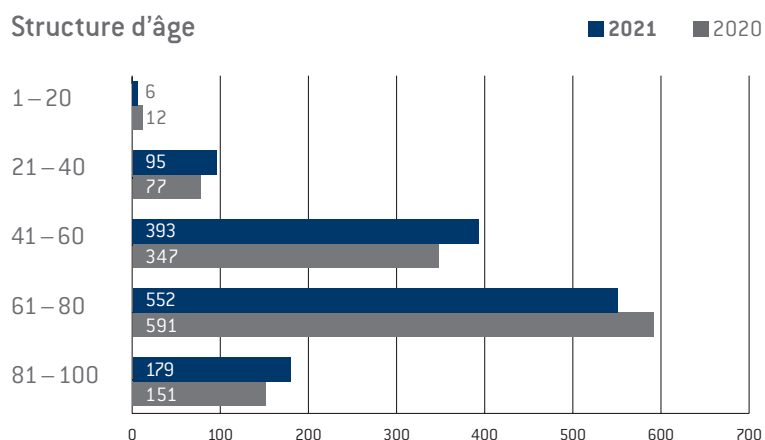
- Berne
- Valais
- Fribourg
- Vaud
- Neuchâtel
- Reste de la Suisse et étranger



La clinique en quelques chiffres

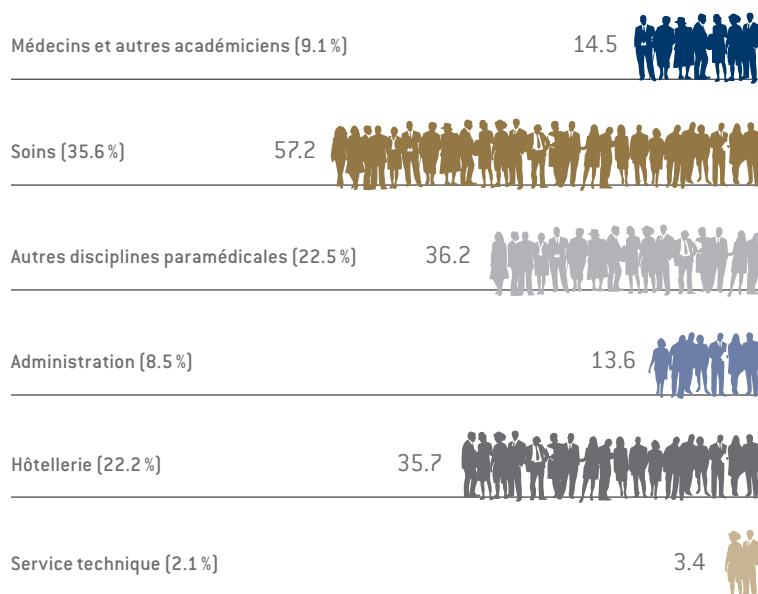
Chiffres-clés 2021

Fréquences	2021	2020
Journées-malades	31 716	31 421
Sorties	1 225	1 178
Division commune	83 %	81 %
Division semi-privée et privée	17 %	19 %
Âge moyen des patients (en années)	63.91	64.29
Nombre de lits	95	95
Taux d'occupation des lits	90 %	90 %



Effectif de la Clinique Bernoise Montana

Personnel	2021	2020
Collaborateurs (au 31.12.)	219	227
Nombre de postes	160.6	162.4
Nombre de personnes en formation	5	6



Nombre de postes à plein temps (par groupe de profession) dans l'effectif 2021

Réadaptation neurologique



Journées-malades 2021 2020

15 000 14 309

Âge moyen des patients

63.4 64.6

Durée moyenne de séjour (en jours)

27.6 26.1

Réadaptation musculo-squelettique



Journées-malades 2021 2020

7 073 7 689

Âge moyen des patients

71.3 70.7

Durée moyenne de séjour (en jours)

21.4 24.6

Réadaptation en médecine interne et oncologie



Journées-malades 2021 2020

4 015 3 793

Âge moyen des patients

66.3 66.7

Durée moyenne de séjour (en jours)

22.1 23.1

Réadaptation psychosomatique



Journées-malades 2021 2020

5 628 5 630

Âge moyen des patients

52.1 52.2

Durée moyenne de séjour (en jours)

25.4 26.9

Compte de résultat

en milliers de CHF	2021	2020
Taxes de soins, de traitement et de séjour	23 434	23 745
Prestations médicales individuelles	449	662
Autres prestations hospitalières	47	74
Produits financiers	134	374
Produits de prestations au personnel et à des tiers	482	861
Produits exceptionnels	—	—
Total des produits d'exploitation	24 545	25 716
Charges salariales	13 643	13 931
Charges sociales	3 175	3 110
Autres charges de personnel	412	391
Honoraires des médecins	257	393
Matériel médical d'exploitation	1 286	1 154
Charges de produits alimentaires	577	543
Charges de ménage	363	364
Entretien et réparations des biens immobiliers et mobiliers	609	804
Charges d'utilisation des immobilisations	3 549	3 626
Charges d'énergie et d'eau	359	295
Charges d'intérêts sur les actifs circulants	23	16
Charges de bureau et administratives	1 518	1 344
Autres charges liées aux patients	337	272
Autres charges non liées aux patients	417	464
Total des charges d'exploitation	26 525	26 705
Résultat de l'exercice	-1 980	-989

Bilan au 31.12.2021

en milliers de CHF	Actifs	Passifs
Liquidités	7 491	
Créances résultant de livraisons et de prestations	3 844	
Autres créances à court terme	1 345	
Stocks	317	
Actifs de régularisation	1 506	
Immobilisations corporelles	39 316	
Actifs résultant de plans de prévoyance	5 000	
Immobilisations incorporelles	41	
Engagements résultant de livraisons et de prestations		1 480
Autres engagements à court terme		395
Passifs de régularisation		646
Provisions à court terme		—
Provisions à long terme		1 028
Capital de fondation / capital social		400
Réserves libres		54 911
Total	58 860	58 860

Conseil de Fondation



De gauche à droite : Guy Jaquet, Manuela Gebert, Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz, Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Dr. méd. Bernhard Christen

Président :

Guy Jaquet, Guy Jaquet Consulting, Gümligen

Vice-présidente ad interim:

Manuela Gebert, avocate, Berne

Membres :

Dr. méd. Bernhard Christen, MHA médecin spécialiste en chirurgie orthopédique et traumatologie, Berne

Dr. méd./Dr. oec. HSG Doris Benz, Cheffe Etat Major/ Développement d'entreprise Strategy Office, rempl. CEO Lindenhofgruppe, Berne

Prof. Dr. méd. Andrew Chan, Médecin-chef, Clinique universitaire de Neurologie, Inselspital, Berne

Prof. Dr. méd. Joseph-André Ghika, Médecin consultant, Hôpital du Valais, Sion

Direction de la clinique



De gauche à droite : Benoît Emery, Dieter Ernst, Christiane Haushalter, Marco Romeira

Direction :

Benoît Emery

Direction médicale :

Dr. med. Jan Adolphsen [jusqu'au 01.2021]

Dr. med. Caroline Jagella [jusqu'au 10.2021]

Dr. med. Claude Vaney [à partir de 11.2021]

Directeur Finances et Administration :

Marco Romeira

Directeur Thérapies :

Dieter Ernst

Directrice des soins :

Christiane Haushalter

Mentions légales

Tirage 2900 exemplaires (2200 en allemand, 700 en français)

Conception, texte et graphisme Werbelinie AG, Berne

Crédits photos Peter Schneider, Thoune; Carolina Piasecki, Thoune (photo comité de direction)



Clinique Bernoise Montana
Impasse Palace Bellevue 1
3963 Crans-Montana
Téléphone 027 485 51 21
Fax 027 481 89 57
bm@bernerklinik.ch
www.bernerklinik.ch

Les cliniques de réadaptation de pointe en Suisse

SWISS
REHA